

## Årsredovisning

### Förvaltningsberättelse

Styrelsen och museichefen för Stiftelsen Länsmuseum Västernorrland, 888 000-3143, med säte i Härnösand, får härmed avge årsredovisning 2023-01-01 – 2023-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK, om inget annat anges.

Stiftelsens ändamål är att förvalta stiftelsens samlingar, byggnader och markområden och att hålla dem tillgängliga för allmänheten. Stiftelsen ska inom huvudsak Västernorrlands län bedriva och främja kulturmiljövård och museal verksamhet liksom annan därmed förenlig och närstående kulturell verksamhet samt att på lämpligt sätt fördjupa och förmedla kunskap i hithörande ämnen för en så bred allmänhet som möjligt.

2023 har varit ett mycket händelserikt år på Västernorrlands museum. Verksamheten är mitt i en period av omfattande utvecklingsinsatser som syftar till att stärka de förutsättningar som verksamheten vilar på. Det sker stora förberedelser avseende nytt brandskydd i magasin, flytten av samlingar från Sollefteå och den sista av tre basutställningar, som ska stå klar under 2024.

Samtidigt pågår ett annat strategiskt utvecklingsarbete. Här handlar det om att stärka kulturarvets roll i den regionala utvecklingen, och i samhällsutvecklingen i stort. Arbetet innebär att stärka närvaron och samarbetet med länets kommuner, med kulturella och kreativa branscher, besöksnäringen och civilsamhället, för att sätta länets kulturarv på kartan. Kulturarvet har en viktig roll för hela länets utveckling – med historisk kunskap om platser och hantverk, berättelser om människors vardagsliv och livsöden, samt perspektiv på samhällets stora skeenden.

Året har förstås också inneburit intressanta utställningar, samarbetsprojekt, programpunkter, evenemang, arkeologiska utgrävningar och kulturmiljövårdande insatser.

Det ekonomiska resultatet uppgår till ett överskott om 2,2 miljoner kronor (mnkr). Förklaringar till det positiva resultatet är en tillfällig förstärkning av medel, att några av museets externfinansierade projekt genererar en positiv resultatpåverkan samt att arkeologins uppdragsverksamhet redovisar ett överskott mot budget. Ytterligare förklaring till det positiva resultatet är lägre personalkostnader på grund av tjänstledigheter och sjukskrivningar och där inköp av tjänst och inhyrd personal inte upparbetats i samma takt. Enligt plan ej tillsatta tjänster bidrar också till överskottet. Kostnader för restaurering av Hellströmska huset har inte heller upparbetats i takt med budget. Finansnettot redovisas till ett överskott om 0,4 mnkr.

Något som inte budgeterades inför året, på grund av sent erhållet beslut från Skatteverket på en lång och utdragen momsprocess, är att museet från och med januari 2023 tillämpar en annan fördelningsmodell för den ingående moms som museet kan göra avdrag för. Fördelningsmodellen gör att museet inte kan göra momsavdrag på den ingående momsen i lika stor utsträckning som tidigare. Ärendet är överklagat från stiftelsens sida och ligger hos Förvaltningsrätten.

AR  
TR

# Stiftelsen Länsmuseum Västernorrland

Org.nr. 888000-3143

## Resultaträkning

	2023-01-01	2022-01-01
	-	-
Not		
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>		
Nettoomsättning	5 056 862	3 580 140
Bidrag och övriga verksamhetsintäkter	2 <u>47 316 370</u>	<u>41 580 637</u>
	52 373 232	45 160 777
<b>Verksamhetskostnader</b>		
Direkta kostnader	-7 159 620	-6 267 052
Övriga externa kostnader	-18 584 457	-15 334 469
Personalkostnader	3 <u>-24 483 248</u>	<u>-24 426 610</u>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<u>-337 348</u>	<u>-390 704</u>
	-50 227 325	-46 028 131
<b>Verksamhetsresultat</b>	1 808 559	-1 258 059
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	400 665	-726 122
Ränteintäkter	32 332	925
Räntekostnader	<u>-1 507</u>	<u>-665</u>
	431 490	-725 862
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	2 240 049	-1 983 921
<b>Årets resultat</b>	<u>2 240 049</u>	<u>-1 983 921</u>

Med anledning av momsmodellen samt ett kraftigt ökande behov av nödvändiga och kostsamma investeringar så har återhållsamhet vid inköp beaktats.

Löpande driftskostnader så som leasingavgifter, el och vatten, larm och bevakning samt köp av tjänst inom bland annat lokalvård har ökat. Även hyres- och löneökningar har medfört högre kostnader för museet. Dessa kostnader har vi under året inte haft möjlighet att minska.

Både nettoomsättning samt bidrag och övriga verksamhetsintäkter är högre i jämförelse med fjolåret och mot budget. Högre försäljningsintäkter inom uppdrags- och affärsverksamhet, fler och större externfinansierade projekt samt tillfälliga bidrag från Region Västernorrland är de främsta förklaringarna. Projekten och bidragen genererar inte enbart intäkter, utan medför också större kostnader för verksamheten.

Investeringar som är gjorda under året redovisas till ett belopp motsvarande 1,8 mnkr. Den större delen avser ett gassläcksystem i det externfinansierade brandskyddsprojektet. Drygt 0,1 mnkr avser inköp av en släpvagn med kåpa och en container för förvaring av material.

### Flerårsjämförelse\*

Beloppen i flerårsjämförelse visas i tkr

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Totala intäkter	52 373	45 161	44 512	43 626	45 207
Resultat	2 240	-1 984	375	4 125	1 777
Balansomslutning	41 553	38 465	39 891	38 162	32 916
Soliditet (%)	75	75	77	80	80
Antal årsarbetare	38	38	36	36	50

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

### Förändringar i eget kapital

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Eget kapital vid årets ingång	28 783 696	30 767 617
Årets resultat	<u>2 240 049</u>	<u>-1 983 921</u>
	31 023 745	28 783 696

# Stiftelsen Länsmuseum Västernorrland

Org.nr. 888000-3143

## Balansräkning

2023-12-31

2022-12-31

Not

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	4	176 186	213 734
Förvaltningsfastigheter	5	2 950 841	1 377 869
Inventarier, verktyg och installationer	6	920 672	963 257
Konst		18 168 000	18 168 000
		<u>22 215 699</u>	<u>20 722 860</u>

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	<u>2 535 326</u>	<u>2 237 127</u>
		2 535 326	2 237 127

**Summa anläggningstillgångar** 24 751 025 22 959 987

#### Omsättningstillgångar

##### Varulager m.m.

Färdiga varor och handelsvaror		<u>647 278</u>	<u>574 899</u>
		647 278	574 899

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		810 008	1 099 731
Aktuell skattefordran		124 979	67 094
Övriga fordringar		101 661	1 237 197
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>7 714 655</u>	<u>3 238 408</u>
		8 751 303	5 642 430

##### Kassa och bank

Kassa och bank		<u>7 403 084</u>	<u>9 287 599</u>
		7 403 084	9 287 599

**Summa omsättningstillgångar** 16 801 665 15 504 928

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**41 552 690**

**38 464 915**



## EGET KAPITAL OCH SKULDER

### Eget kapital

Eget kapital vid årets början	28 783 697	30 767 618
Årets resultat	<u>2 240 049</u>	<u>-1 983 921</u>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>31 023 746</b>	<b>28 783 697</b>

### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder	11 929	5 689
Leverantörsskulder	4 301 090	3 847 482
Övriga skulder	1 461 863	854 666
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<u>4 754 062</u>	<u>4 973 381</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>10 528 944</b>	<b>9 681 218</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**41 552 690**

**38 464 915**

# Stiftelsen Läns museet Västernorrland

Org.nr. 888000-3143

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna för redovisning av de finansiella tillgångarna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Intäktsredovisning*

##### *Intäkter*

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägande av varan har överförts från företaget till köparen.

##### *Offentliga bidrag*

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Byggnader	12
Förbättringsutgift på annans fastighet	12
Inventarier, verktyg och maskiner	3-10

Konsten värderas var femte år av en extern värderare. Senaste värdering gjordes 2022-12-27. Varje år görs även en bedömning kring om det skulle föreligga ett nedskrivningsbehov.

#### *Finansiella instrument*

Finansiella instrument värderas till verkligt värde efter marknadsvärdet.

#### *Varulager*

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

### Not 2 Bidrag och övriga verksamhetsintäkter

	2023	2022
Region Västernorrland (RV)		
anslag/verksamhetsbidrag	23 577 300	23 115 000
Härnösands kommun (HK)		
anslag/verksamhetsbidrag	8 288 241	8 125 727
Regionalt kulturanslag	6 875 000	6 770 000
Projektmedel och tillfälligt bidrag RVN och HK	817 709	1 719 114
Tillfälligt bidrag Kultursamverkansmodellen	0	250 000
Lönebidrag Arbetsförmedlingen	253 309	249 796
Övrigt	<u>7 504 811</u>	<u>1 351 000</u>
	47 316 370	41 580 637

### Not 3 Medelantal anställda

	2023	2022
<b>Medelantal anställda</b>		
<i>Medelantalet anställda bygger på av stiftelsens betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.</i>		
Medelantal anställda har varit	38	38

### Not 4 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	<u>815 155</u>	<u>815 155</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	815 155	815 155
Ingående avskrivningar	-563 873	-526 325
Årets avskrivningar	<u>-37 548</u>	<u>-37 548</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-638 969</u>	<u>-563 873</u>
Utgående redovisat värde	176 186	251 282
I ovanstående redovisat värde ingår		
Kulturhistoriska byggnader	1	1

### Not 5 Förvaltningsfastigheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 600 000	1 600 000
Inköp	<u>1 706 250</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 306 250	1 600 000
Ingående avskrivningar	-222 131	-88 853
Årets avskrivningar	<u>-133 278</u>	<u>-133 278</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-355 409</u>	<u>-222 131</u>
Utgående redovisat värde	2 950 841	1 377 869

TR

*[Handwritten signatures]*

**Not 6 Inventarier, verktyg och installationer**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	3 403 897	3 131 197
Inköp	123 937	272 700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 527 834	3 403 897
Ingående avskrivningar	-2 440 640	-2 220 762
Årets avskrivningar	-166 522	-219 878
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 607 162	-2 440 640
Utgående redovisat värde	920 672	963.257
I ovanstående redovisat värde ingår kulturhistoriska samlingar	1	1

**Not 7 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	1 500 000	1 500 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 500 000	1 500 000
Ingående uppskrivningar	737 127	1 565 715
Årets uppskrivningar	298 199	0
Årets nedskrivningar på uppskrivet belopp	0	-828 588
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	1 035 326	737 127
Utgående redovisat värde	2 535 326	2 237 127

**Not 8 Definition av nyckeltal****Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.



TR





## Underskrifter

Härnösand 2024-02-15



Carl L Thunberg  
Styrelseledamot, ordförande



Monica Fahlén  
Styrelseledamot



Lotta Borg  
Styrelseledamot



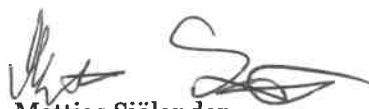
Thomas Näsholm  
Styrelseledamot



Erik Thorsell  
Styrelseledamot



Christian Wasell  
Styrelseledamot



Mattias Sjölander  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 februari 2024



Therese Rosbach  
Förtroendevald revisor



Anders Gäfvert  
Förtroendevald revisor

Min revisionsberättelse har lämnats den 15 februari 2024



Charlotte Bouvin  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Länsmuseum Västernorrland, org.nr 888000-3143

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Stiftelsens årsredovisning ingår på sidorna 26-34 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning av räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

### Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Sundsvall den 15 februari 2024

Charlotte Bouvin  
Auktoriserad revisor

Till styrelsen för stiftelsen  
Länsmuseet Västernorrland  
Org.nr 888000-3143

**Av Region Västernorrland och Härnösands kommun utsedda  
förtroendevalda revisorers revisionsberättelse för Stiftelsen Länsmuseet 2023**

Vi, av regionfullmäktige i Västernorrland och fullmäktige i Härnösands kommun utsedda revisorer, har utifrån den auktoriserade revisorns granskning, bedömt stiftelsens räkenskaper, årsredovisning och styrelsens förvaltning 2023.

Vi har granskat hur verksamheten för håller sig till lag och stadgar, om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed i kommunal verksamhet, med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

I granskningen av stiftelsens räkenskaper och årsredovisning har vi förlitat oss på den auktoriserade revisorns granskning och bedömning.

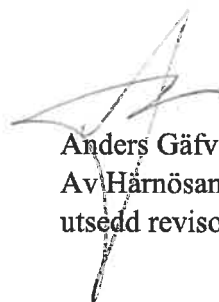
Vi bedömer sammantaget att styrelsen har utfört sitt uppdrag enligt stiftelsens stadgar, att verksamheten har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Härnösand den 15 februari 2024



Therese Rosbach  
Av Region Västernorrland  
utsedd revisor



Anders Gäfvert  
Av Härnösands kommun  
utsedd revisor

